



Comune di Montescudaio  
Provincia di Pisa

# RELAZIONE DI FINE MANDATO

forma semplificata<sup>1</sup>

**quinquennio 2019 – 2024**

*(art. 4, comma 5, del D. Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, come modificato dall'art. 1-bis del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174 convertito con modificazioni dalla L. 7 dicembre 2012, n. 213, e dall'art. 11 del D. L. 6 marzo 2014, n. 16, convertito con modificazioni dalla legge 2 maggio 2014, n. 68)*

---

<sup>1</sup> Comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti.

### Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", e successive modifiche e integrazioni, per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato; entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale; nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la relativa certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, indicando la data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Con deliberazione n. 15/2023 QMIG, la Sezione Autonomie della Corte dei conti ha inoltre precisato che, nel caso in cui la data fissata per le elezioni risulti antecedente alla scadenza ordinaria del mandato, il termine di sessanta giorni per la sottoscrizione della relazione di fine mandato deve essere calcolato computandolo a ritroso dalla data fissata per le nuove elezioni.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del T.U.E.L. e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per le province e per tutti i comuni.

## PARTE I - DATI GENERALI

### 1. Dati generali

#### 1.1 - Popolazione residente

Popolazione residente al 31-12-2019: n. 2135

Popolazione residente al 31-12-2020: n. 2137

Popolazione residente al 31-12-2021: n. 2168

Popolazione residente al 31-12-2022: n. 2147

Popolazione residente al 31-12-2023: n. 2183

#### 1.2 - Organi politici

GIUNTA

Sindaco: Fedeli Simona

Vicesindaco: Montagnani Enzo

Assessore: Landi Fabrizio

CONSIGLIO COMUNALE

Presidente: Fedeli Simona (Sindaco).

Consiglieri:

Bandaccheri Simone

Bibbiani Serena

Fedeli Enrico

Landi Fabrizio (assessore)

Lorenzini Cristina

Montagnani Enzo (vicesindaco)

Pio Luca

Salvi Enrico

Sandri Sabina

Sarti Andrea

#### 1.3 - Struttura organizzativa

##### Organigramma:

Segretario: Dott. Ferretti Gianluca, in convenzione con i comuni di Santa Luce e Orciano Pisano, dal 13/10/2022

Numero posizioni organizzative: 2

##### Area amministrativa

Servizi demografici - elettorale

Segreteria e protocollo - Urp

Servizio Istruzione – Sociale - Cultura, Turismo, Impianti sportivi

Servizio Personale (gestione giuridica)

##### Area Tecnica

Servizio Urbanistica comunale ed Edilizia Privata, Servizi Informatici

Servizio Ambiente e Protezione Civile

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

---

Servizio Lavori Pubblici, Manutenzione e Patrimonio  
Servizio Polizia Municipale  
SUAP

### Area contabile

Servizio Finanziario, Bilancio, Ragioneria/Economato, Partecipate  
Servizio Tributi  
Servizio Personale (gestione economica)

L'attuale dotazione organica presenta le seguenti risultanze:

Area degli operatori esperti	2
Area degli istruttori	6
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione	2
Numero totale personale dipendente	10

### **1.4 - Condizione giuridica dell'Ente:**

Il Comune di Montescudaio non è stato commissariato nel periodo del mandato.

### **1.5 - Condizione finanziaria dell'Ente:**

Il Comune di Montescudaio non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del T.U.E.L., o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis e non ha fatto ricorso né al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del T.U.E.L. né al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012).

### **1.6 - Situazione di contesto interno/esterno:**

Pur in un quadro generale che assegna sempre più competenze al comune, quale Ente più vicino ai cittadini, ma in questo Ente con la criticità rappresentata da un numero ridotto di personale dipendente, il Comune di Montescudaio, sia attraverso una politica di contenimento della spesa corrente sia attraverso una puntuale attività di recupero delle risorse evase o eluse, ha garantito il regolare svolgimento delle attività dei vari settori, e l'Amministrazione comunale ha potuto conseguire nel corso del quinquennio di riferimento molti risultati che si era prefissa.

Fondamentale e importante è stata anche l'attività degli uffici finalizzata al reperimento di contributi e risorse, mediante la partecipazione a bandi di Regione e Stato, tra i quali quelli relativi al PNRR.

Una criticità è stata rappresentata, per le tre aree, dalla difficoltosa riorganizzazione conseguente alla reinternalizzazione nel 2018 di gran parte dei servizi che in precedenza erano stati conferiti all'Unione dei Colli Marittimi Pisani.

Non si può inoltre non tener conto dell'impatto, sempre per tutte e tre le aree, dell'epidemia da Covid-19; l'emergenza ha oggettivamente, in particolare nel 2020 ma anche nei due anni successivi, compromesso l'organizzazione e l'ordinario funzionamento del Comune, che ha dovuto operare adeguandosi a nuove esigenze e necessità.

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

---

Il comune, diventato l'unico presidio sul territorio e punto di riferimento dei cittadini, ha gestito, sempre in presenza, i servizi essenziali e quelli straordinari adattando i tradizionali servizi comunali alle nuove esigenze, con le opportune misure di distanziamento e per garantire la sicurezza, coordinando i gruppi di protezione civile e volontariato

Sono stati in particolare riorganizzati e implementati gli interventi socio-assistenziali, gestendo i sostegni finanziari pervenuti dal governo e dagli enti territoriali.

Per quanto riguarda le singole aree, le principali criticità riscontrate sono state:

- quella tecnica ha dovuto affrontare dopo le elezioni del 2019 l'assenza della responsabile, dipendente a tempo pieno e indeterminato dell'Ente, in quanto vincitrice di bando per incarico dirigenziale presso altro comune ai sensi dell'art. 110 comma 1 TUEL, quindi posta in aspettativa. L'Ente ha ricoperto tale posizione conferendo a sua volta un incarico ex art. 110 TUEL, previa procedura comparativa, per la durata del mandato del sindaco;
- quella amministrativa ha dovuto affrontare la cessazione dal 1° marzo 2022 del Segretario comunale Dott.ssa Teodolinda Paradiso, che ne era a capo dal 2018. In seguito a ciò, con decreti nn 1 e 2 del 22 febbraio 2022 le responsabilità degli uffici inseriti in tale area sono state suddivise pro tempore tra i responsabili delle aree contabile e tecnica.

### **2 - Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario (ai sensi dell'art. 242 del T.U.E.L.):**

*(indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato)*

Anno 2019: 1 parametro positivo

Anno 2020: nessun parametro positivo

Anno 2021: nessun parametro positivo

Anno 2022: nessun parametro positivo

**PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITÀ NORMATIVA  
E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

**1 - Attività Normativa:**

**2020**

- regolamento di disciplina dell'imposta municipale propria (IMU) – delib. C.c. n. 09 del 30 aprile 2020
- regolamento centrale unica di committenza – delib. C.c. n. 13 del 30 aprile 2020
- regolamento di disciplina della tassa sui rifiuti (TARI) - C.c. n. 22 del 21 luglio 2020
- regolamento per l'utilizzo delle bacheche sul territorio comunale – delib. C.c. n. 27 del 31 luglio 2020
- regolamento del comitato di frazione – C.c. n. 36 del 30 settembre 2020
- modifica all'art. 30 del regolamento T.O.S.A.P. – delib. C.c. n. 41 del 28 novembre 2020

**2021**

- regolamento per l'applicazione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e mercatale – delib. C.c. n°6 del 27 aprile 2021
- regolamento di disciplina della tassa sui rifiuti (TARI) – delib. C.c. n. 25 del 30 giugno 2021

**2022**

- modifica regolamento sulla disciplina dell'imposta di soggiorno – delib. C.c n. 4 del 16/03/2021
- regolamento di attuazione e integrazione della LRT n. 2 del 02/01/2019, come modificata dalla LRT n. 51 del 06/07/2020 e dalla LRT n. 35 del 21/09/2021 – delib. C.c n. 21 del 30/05/2022
- regolamento dell'utenza ERP – delib. C.c n. 22 del 30/05/2022
- regolamento commissione mensa scolastica delle scuole del comune di Montescudaio – delib. C.c n. 30 del 30 agosto 2022
- regolamento del servizio di trasporto scolastico - delib. C.c n. 31 del 3 agosto 2022
- nuovo statuto GAL ETRURIA s.c.r.l. e presa d'atto del regolamento per la determinazione degli oneri consortili - delib. C.c 38 del 30/11/2022
- modifica regolamento commissione mensa scolastica approvato con delibera c.c. n. 30 del 3 agosto 2022 – delib. C.c n. 41 del 30/11/2022

**2023**

- regolamento per la disciplina delle procedure selettive e delle altre procedure di assunzione – delib. G.c. n°27 del 30/03/2023
- regolamento per il lavoro agile nel comune di Montescudaio – delib. G.c. n°28 del 04/04/2023 (di approvazione del PIAO 2023-2025)
- modifica al regolamento per la disciplina della tassa sui rifiuti (TARI) ai sensi della deliberazione ARERA n.15/2022/r/rif del 18/01/2022 - delib. C.c n. 13 del 02/05/2023

**2 - Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento.**

**2.1 – IMU/TASI:**

<b>Aliquote IMU</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Unità immobiliare adibita ad abitazione principale e</b>	0,3 con detrazione di	0,5 con detrazione di	0,5 con detrazione di	0,5 con detrazione di	0,5 con detrazione di

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

relative pertinenze (Categorie catastali A/1, A/8 e A/9)	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00
Aree fabbricabili e altre unità immobiliari non incluse nelle precedenti categorie	1,06%	1,06%	1,06%	1,06%	1,06%
Fabbricati rurali ad uso strumentale		0,1%	0,1%	0,1%	0,1%
Strutture ricettive	0,76%	0,76%	0,76%	0,76%	0,76%
Terreni agricoli	esenti	esenti	esenti	esenti	esenti
<b>Aliquote TASI</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Unità immobiliare adibita ad abitazione principale e relative pertinenze	0,25%..				
Fabbricati rurali ad uso strumentale	0,1%				

### 2.2 - Addizionale Irpef:

*(aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione)*

Aliquote addizionale Irpef	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota massima unica	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7

### 2.3 - Prelievi sui rifiuti:

*(indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite)*

Prelievi sui rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Tipologia di prelievo	536.908,01 €	529.123,22 €	543.997,00 €	570.109,00 €	603.471,00 €
Tasso di copertura	100%	85,05%	95,25%	99,22%	99,06%
Costo del servizio procapite	251,48 €	247,60 €	250,92 €	265,54 €	276,44 €

*In considerazione dell'emergenza mondiale da Covid 19 nell'anno 2020 e 2021 sono state date agevolazioni Tari alle utenze non domestiche finanziate sia da fondi statali che da fondi comunali per importo di € 95.679,63*

### 3 - Attività amministrativa

#### 3.1 - Sistema ed esiti dei controlli interni:

Il sistema dei controlli interni dopo le relevantissime modifiche introdotte dal D.L. 174/2012 del 10 ottobre 2012 è stato regolamentato con atto del Consiglio comunale n. 3 del 20 marzo 2013.

Esso prevede, tra l'altro, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ciascun responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario in fase di formazione dell'atto, e un controllo successivo da parte del Segretario comunale.

Fino al 31 dicembre 2017 il Comune ha affidato la gestione di tutte le funzioni fondamentali all'Unione Colli Marittimi Pisani, pertanto le funzioni di controlli successivi sono stati svolti a livello di Unione.

#### 3.1.1 - Controllo di gestione

- **Personale:**

Anche se nel programma di mandato non erano espressamente previsti obiettivi concernenti il personale comunale, al fine della razionalizzazione della dotazione organica e degli uffici si è provveduto alla copertura di posti vacanti in organico, limitando e infine annullando, nell'ultimo anno di mandato, il ricorso al lavoro flessibile.

Si sono adottate regolamentazioni per le procedure assunzionali e per la disciplina del lavoro agile.

- **Lavori pubblici:**

Realizzazione di gran parte delle opere e degli interventi inseriti nel programma di mandato, come sintetizzati nella tabella seguente

Annualità 2019	Annualità 2020	Annualità 2021	Annualità 2022	Annualità 2023
Manutenzione straordinaria strade comunali	Risistemazione Area Feste loc. Boschetto	Realizzazione campo da Tennis	Realizzazione campo da Padel e campo polivalente	Intervento di straordinaria manutenzione facciata palestra comunale di Montescudaio
Lavori di manutenzione ai plessi scolastici	Realizzazione segnaletica speciale per le strade del Vino	Realizzazione Isola Ecologica nel capoluogo	Manutenzione Straordinaria Impianti sportivi	Intervento di riqualificazione Via Don Dei
Ampliamento Cimitero comunale	Realizzazione Muro di contenimento	Lavori di Efficientamento energetico su immobili comunali	Lavori di Efficientamento energetico su immobili comunali	Intervento di straordinaria manutenzione torri faro campo sportivo comunale
Ripristino lavori per dissesto stradale	Realizzazione asfaltatura Via Aldo Moro Fiorino	Lavori di manutenzione straordinaria alla Torre civica e realizzazione di un centro documentale	Fornitura e posa in opera giochi e arredo urbano nell'area pubblica di Via Duello Pellegrini	Realizzazione ringhiere di protezione tratto di marciapiede lungo la SP 28 dei Tre Comuni



## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

		"CEDIAS"		
Spese per Efficientamento energetico	Spese per Efficientamento energetico		Acquisto arredi per riqualificazione Boschetto	Realizzazione sistema di videosorveglianza "FIORINO FRAZIONE SICURA
			Realizzazione di percorsi pedonali lungo sp. Provinciale dei Tre comuni	Lavori di Riqualificazione Urbana - Intervento di straordinaria manutenzione alla viabilità pubblica
			Affidamento progettazione per realizzazione della pista ciclabile di Fiorino	Lavori di restauro facciata Municipio di Montescudaio
				lavori di straordinaria manutenzione alla viabilità pubblica Via Della Libertà Montescudaio
				Interventi vari di manutenzione, straordinaria a varie strutture cimitero comunale
				Fornitura e posa in opera di strutture per l'attività ginnica all'aperto loc. Fiorino
				Lavori di Relamping al palazzo comunale
				Lavori di manutenzione straordinaria alla Piazzetta del Poggiarello

- **Gestione del territorio:**

ATTIVITÀ	2019	2020	2021	2022	2023
Permessi di costruire - pratiche edilizie	8	13	6	16.	12
Denunce di inizio attività e comunicazioni di attività edilizia libera	78	53.	83	86	88
Abitabilità – agibilità	11	9	10	5	14
Deposito pratiche c.a.	.....	.....	.....	.....	.....
Certificati di destinazione urbanistica	22	29	37	39	34
Certificati di idoneità alloggio	-	2	4	4	4

- **Istruzione pubblica:**

Risulta sicuramente da evidenziare come dal 2020 l'inizio dell'emergenza sanitaria determinata dalla pandemia da Covid 19, con i conseguenti provvedimenti legislativi restrittivi emanati al fine di contenere la trasmissione del virus, ha avuto un rilevante impatto anche sui servizi scolastici e educativi, con lunghi periodi di chiusura delle scuole di ogni ordine e grado, lezioni a distanza e conclusione anticipata dell'anno scolastico 2019/2020.

Nell'ambito scolastico l'amministrazione comunale ha provveduto a garantire i servizi fondamentali di competenza dell'ente locale per l'effettivo godimento del diritto allo studio da parte degli utenti della scuola dell'obbligo e per i bambini frequentanti la scuola dell'infanzia. Sono stati garantiti tutti i servizi scolastici e nello specifico il servizio di refezione scolastica ( con appalto esterno), il servizio di trasporto scolastico e il servizio di accompagnamento e vigilanza sugli scuolabus.

Nel contempo ha promosso la qualità dell'offerta scolastica tramite il potenziamento della collaborazione con l'Istituto comprensivo Griselli, che comprende le scuole del territorio ( scuola secondaria di primo grado e scuola dell'infanzia, ma anche la scuola primaria di Guardistallo frequentata da tutti i bambini del paese) stipulando con lo stesso una Convenzione denominata "Patto per la Scuola" per la riqualificazione del ruolo centrale della scuola pubblica, grazie all'erogazione di un contributo parametrato sul numero dei bambini residenti frequentanti, e favorendo così la realizzazione di importanti obiettivi formativi e di funzionamento.

Le attività scolastiche svoltesi nell'anno 2020/2021 e nel successivo 2021/2022 hanno visto il perdurare di alcune restrizioni Covid 19 che hanno condizionato, talvolta, il normale svolgimento delle attività scolastiche e che hanno costretto l'Amm.ne comunale a riorganizzare i servizi di refezione e trasporto scolastico, al fine di garantirne l'erogazione in presenza in condizioni sicure, con un incremento dei relativi costi, che il Comune ha evitato di riversare sulle famiglie. Le tariffe infatti sono rimaste invariate. Sono inoltre stati concessi alla scuola nuovi e ulteriori spazi comunali o contributi specifici per garantire il distanziamento.

Mediante i fruitori del servizio di mensa scolastica ammontano a n. 125 utenti.

A partire dall' anno scolastico 2019-2020, a causa del prepensionamento e poi del pensionamento dei due operai/autisti che eseguivano il servizio di trasporto scolastico con scuolabus di proprietà comunale, si è passati per la prima volta da una gestione diretta all'affidamento a ditta esterna specializzata dell'intero servizio, compreso il trasporto dei bambini dal capoluogo alla Scuola dell'Infanzia della frazione di Fiorino, con nuove importanti spese per il Comune. E' stato anche garantito il servizio di assistenza degli alunni durante il trasporto. Mediante i trasportati alle scuole facenti parte dell'istituto Comprensivo I.O. Griselli ammontano a n. 66 utenti

- **Ciclo dei rifiuti:**

E' stato raggiunto l'obiettivo di aumentare massicciamente la percentuale di raccolta differenziata, come sintetizzato dalla tabella seguente:

	2019	2020	2021	2022	2023
Percentuale raccolta differenziata	32,09%	29,31%	34,79%	58,62%	60,50%

- **Sociale:**

Qui di seguito vengono illustrate, per punti sintetici, le principali attività realizzate durante il quinquennio nell'ambito del settore sociale:

Nido d'infanzia comunale

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

---

- Il mantenimento di un servizio educativo per la prima infanzia ( 0-3) a titolarità comunale, ritenuto servizio socio-educativo di primario interesse pubblico, con funzione non solo di promuovere il benessere e lo sviluppo psico-fisico dei bambini, ma anche di sostenere e affiancare le famiglie nel compito di cura e educazione dei figli, nell’ottica della conciliazione femminile dei tempi di vita e di lavoro è stato un obiettivo prioritario dell’amministrazione comunale. Il servizio, con spese totalmente a carico dell’amministrazione comunale, è stato mantenuto aperto, anche in presenza di un calo demografico, che ha visto ( a.e. 2021- 2022 ) una riduzione del numero dei bambini ammessi. Il servizio è affidato in gestione esterna, con gara di appalto, ad una Cooperativa sociale con alta esperienza nel settore

Sostegno alimentare:

- Durante la pandemia le risorse assegnate dallo stato per solidarietà alimentare sono state concesse ai cittadini in difficoltà sotto forma di buoni spesa per l’acquisto di beni di prima necessità presso esercizi convenzionati. Dal 2020 al 2023 sono state effettuate 8 distribuzioni. Sono inoltre state attivate convenzioni con associazioni sociali per l’erogazione di pasti caldi e pacchi alimentari.

Politiche abitative

- Si sono erogati ogni anno – anche nell’anno 2023, impegnando per lo più risorse comunali, data la carenza dei finanziamenti regionali – i contributi a sostegno dei canoni di locazione per le famiglie con basso reddito, e si sono attivati in due casi i contributi regionali per la morosità incolpevole. Nel 2023 è stato assegnato, a seguito di bando pubblico, un alloggio ERP che si era reso disponibile

Servizio di assistenza scolastica:

- è un servizio educativo, a carico del bilancio comunale, rivolto alle scuole dell’infanzia e agli istituti di istruzione primaria e secondaria per minori con disabilità residenti nel Comune, al fine di promuovere il processo di inclusione previsto nel percorso formativo scolastico. Dall’anno 2019 al 2024 si è registrato un aumento dei minori beneficiari di tale sostegno. Ad oggi risultano n. 11 minori beneficiari.

Centri Estivi:

- l’organizzazione e gestione dei centri estivi, sia marini che verdi, costituisce un’offerta di carattere educativo in cui i bambini possono sperimentare occasioni di socializzazione, gioco, movimento, garantendo alle famiglie con esigenze di conciliazione di tempi di vita familiare e tempi lavorativi, un servizio qualificato e di cura dei propri figli nel periodo di chiusura della scuola. L’Amministrazione Comunale ha garantito ogni anno, anche nel 2020 con gli opportuni distanziamenti e le garanzie di legge, l’erogazione di questo servizio ritenuto essenziale e molto apprezzato dalle famiglie, assicurando anche il trasporto dei bambini.

### • Turismo:

In questo importante ambito – visto che Montescudaio è comune turistico, ad alta incidenza turistica in particolare nel periodo da giugno a settembre - sono stati garantiti, nei cinque anni di legislatura:

- Apertura di un Ufficio turistico durante l’estate, durante gli eventi e in particolare nella settimana della Festa del Vino;
- Conferma e implementazione di un ricco calendario di iniziative/eventi estivi e nel mese di dicembre, con attività a carattere turistico e culturale;
- Organizzazione e svolgimento della tradizionale Festa del Vino; solo nell’ottobre 2020 la Festa non si è svolta a causa della pandemia da Covid-19

La realizzazione di queste attività, data l’impossibilità di utilizzare allo scopo il personale interno, è stata ogni anno affidata all’esterno tramite procedure ad evidenza pubblica.

A partire dalla fine del 2022 è stato inoltre promosso un progetto di valorizzazione e promozione turistica del territorio, in particolare in periodo di bassa stagione, per dare visibilità, in particolare tramite la comunicazione e i social, alle eccellenze e ai luoghi e per portare avanti iniziative per ricostruire e tramandare la “Memoria” e le tradizioni locali.

In tale ottica è stata confermata l’adesione all’Associazione sia nazionale che regionale de “I Borghi più belli d’Italia”.

Anche nel settore della **cultura** e della valorizzazione del patrimonio culturale, l'Amministrazione Comunale uscente ha effettuato investimenti sia dal punto di vista del potenziamento dei servizi, sia sotto il profilo dell'allestimento/realizzazione di nuove strutture. In particolare sono da segnalare:

- **Istituzione e Apertura del CeDiAS - Centro di Documentazione Archeologia e Storia del Territorio**

Nel 2022 si sono conclusi i lavori di riqualificazione e completamento degli allestimenti dello spazio pubblico situato nei locali della Torre Civica a Montescudaio finalizzati ad aumentare la fruibilità e l'accessibilità degli spazi e a realizzare una sede destinata a raccogliere in modo sistematico ed organico tutti gli elementi informativi sulla storia e l'archeologia di Montescudaio e della Val di Cecina, in particolare dei reperti recuperati negli scavi archeologici svolti nel sito de "La Badia" a partire dal 2005. Il CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DI ARCHEOLOGIA E STORIA (CeDiAS) è stato istituito ufficialmente e inaugurato il 26 novembre 2022, con la finalità di promuovere il recupero e la valorizzazione del patrimonio storico e della memoria del territorio, diffondere la conoscenza della storia del territorio nelle generazioni più giovani attraverso lo sviluppo di iniziative educative in collaborazione con le istituzioni scolastiche e qualificare la vocazione turistica del Comune. Nel corso del 2023 sono stati appaltati i servizi di gestione del Centro per la sua valorizzazione e comunicazione ed è stato individuato il responsabile scientifico; sono state così garantite le aperture al pubblico e l'organizzazione di attività culturali e divulgative per adulti e laboratori per bambini e scuole.

- **Valorizzazione della Biblioteca comunale**, con riqualificazione del servizio, implementazione delle attività rivolte all'utenza e alle scuole, acquisto di nuovi e ulteriori libri. Grazie all'affidamento esterno della gestione sono state realizzate presso la biblioteca nuove attività per la promozione della lettura: letture animate per i bambini, letture ad alta voce per adulti, presentazioni di libri e conferenze, servizio di aiuto compiti per bambini delle scuole elementari e medie.

### 3.1.2 - Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione delle performance è all'interno del sistema di programmazione ed è finalizzato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione delle professionalità del personale. La performance viene valutata sia sotto il profilo dei risultati che sotto il profilo dei comportamenti, tenendo conto dell'amministrazione nel suo complesso, rispetto alle aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

Il ciclo di gestione della performance è distinto nelle fasi:

- della definizione e assegnazione degli obiettivi, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- del collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- del monitoraggio e di eventuali interventi correttivi e/o integrativi;
- della misurazione e della valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- dell'utilizzo dei sistemi premianti secondo criteri di valorizzazione del merito;
- della rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/ amministrativo.

### 3.1.3 - Controllo sulle società partecipate/controllate (art. 147-quater del T.U.E.L.):

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'Ente si rinvia alla parte V della presente relazione.

**PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

**3.1 - Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente**

<b>ENTRATE</b>						
(in euro)	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
<b>Entrate correnti</b>	2.284.372,63 €	2.287.689,29 €	2.337.972,20 €	2.432.705,60 €	2.504.102,54 €	9,6%
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	452.626,88 €	512.124,47 €	597.964,20 €	697.559,21 €	612.563,91 €	35,3%
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzioni di attività finanziarie</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
<b>Titolo 6 – Accensione di prestiti</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
<b>Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
<b>Totale</b>	<b>2.736.999,51 €</b>	<b>2.799.813,76 €</b>	<b>2.935.936,40 €</b>	<b>3.130.264,81 €</b>	<b>3.116.666,45 €</b>	<b>13,9%</b>

<b>SPESE</b>						
(in euro)	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	2.064.155,39 €	1.889.870,78 €	1.884.680,77 €	2.015.789,08 €	2.296.061,93 €	11,23%
<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	424.214,65 €	565.941,46 €	657.305,81 €	653.771,34 €	895.680,70 €	111%
<b>Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	#DIV/0!
<b>Titolo 4 – Rimborso prestiti</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	#DIV/0!
<b>Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	#DIV/0!
<b>Totale</b>	<b>2.488.370,04 €</b>	<b>2.455.812,24 €</b>	<b>2.541.986,58 €</b>	<b>2.669.560,42 €</b>	<b>3.191.742,63 €</b>	<b>28,27%</b>

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

PARTITE DI GIRO (in euro)	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	261.735,23 €	248.395,39 €	292.526,20 €	286.687,38 €	302.290,63 €	15,49%
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	261.735,23	248.395,39 €	292.526,20 €	286.687,38 €	302.290,63 €	15,49%

### 3.2 - Equilibrio di parte corrente e di parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE				
Descrizione	[Dati a Rendiconto]			
	2019	2020	2021	2022
FPV parte entrata	69.479,12	22.712,05	16.790,66	111.749,42
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	2.330.916,00	2.287.689,29	2.337.972,20	2.358.307,50
Disavanzo di amministrazione applicato				
Totale titoli (I) della spesa	2.064.155,39	1.889.870,78	1.884.680,77	2.015.789,08
FPV parte spesa	22.712,05	16.790,66	111.749,42	100.356,57
Altri trasferimenti in conto capitale				
Rimborso prestiti parte del titolo IV	164.395,51	2.399,97	90.242,56	93.956,75
Entrate di investimento destinate alla spesa corrente				
Entrate correnti destinate ad investimenti		20.656,19		
Avanzo di amministrazione destinato alla spesa corrente	3.430,34	7.845,17	62.869,52	51.092,41
Quota di avanzo di amministrazione utilizzato per l'estinzione anticipata di muti				
<b>Saldo di parte corrente</b>	152.562,51	388.528,91	330.959,63	311.046,93

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE				
Descrizione	[Dati a Rendiconto]			
	2019	2020	2021	2022
FPV parte entrata	282.997,50 €	204.294,40 €	409.137,91 €	324.823,27 €

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

Avanzo di amministrazione destinato alla spesa investimenti	72.500,00 €	345.000,00 €	110.000,00 €	312.054,74 €
<b>Totale titolo IV</b>	<b>452.626,88 €</b>	<b>512.124,47 €</b>	<b>597.964,20 €</b>	<b>697.559,21 €</b>
Totale titolo V				
Totale titolo VI				
<b>Totale entrata dedicata agli investimenti</b>	<b>808.124,38 €</b>	<b>1.061.418,87 €</b>	<b>1.117.102,11 €</b>	<b>1.334.437,22 €</b>
Spese titolo II	424.214,65 €	565.941,46 €	657.305,81 €	653.771,34 €
Spese titolo III				
FPV parte spesa	204.294,40 €	409.137,91 €	324.823,27 €	646.520,60 €
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>179.615,33 €</b>	<b>86.339,50 €</b>	<b>134.973,03 €</b>	<b>34.145,28 €</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti		20.656,19 €		
Entrate di investimento destinate alla spesa corrente				
Altri trasferimenti in conto capitale				
<b>SALDO DI PARTE CAPITALE</b>	<b>179.615,33 €</b>	<b>106.995,69 €</b>	<b>134.973,03 €</b>	<b>34.145,28 €</b>

### 3.3 - Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

		2019	2020	2021	2022	2023 pre consuntivo prima delle operazioni di riaccertamento
<b>Riscossioni</b>	(+)	3.061.226,37 €	3.664.771,80	3.233.496,21	3.486.555,26	3.242.036,01
<b>Pagamenti</b>	(-)	2.974.994,94 €	3.328.117,55	3.302.784,34	3.019.622,93	3.467.325,56
<b>Differenza</b>	(+)	86.231,43 €	336.654,25 €	- 69.288,13 €	466.932,33 €	-225.289,55 €
<b>Residui attivi</b>	(+)	2.391.029,56 €	1.774.466,41	1.638.766,00	1.458.914,62	1.635.835,69
<b>Residui passivi</b>	(-)	2.450.648,33 €	1.819.698,28	784.486,42	792.020,87	1.570.245,60
<b>Differenza</b>		112.844,09 €	628.076,63 €	715.703,32 €	1.600.758,41 €	-384.989,01 €

Risultato	2019	2020	2021	2022	2023
<b>di amministrazione di cui:</b>					
<b>Accantonato</b>	1.022.208,73 €	956.848,26 €	934.868,54 €	825.117,81 €	825.117,81 €
<b>Vincolato</b>	352.864,86 €	481.564,27 €	1.159.457,84 €	1.103.498,65 €	1.103.498,65 €
<b>Per spese in conto capitale</b>	473.300,97 €	417.101,73 €	406.601,26 €	260.127,90 €	260.127,90 €
<b>Non vincolato</b>	<b>-134.107,14 €</b>	10.872,19 €	185.038,01 €	466.463,31 €	386.747,27 €
<b>Totale</b>	<b>1.714.267,42 €</b>	<b>1.866.386,45 €</b>	<b>2.685.965,65 €</b>	<b>2.655.207,67 €</b>	<b>2.575.491,63 €</b>

Occorre precisare che il risultato di Amministrazione sopra esposto tiene conto della Pronuncia 2022 di cui alla deliberazione n. 23/2022/PRSP della Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti, a cui ha fatto seguito l'approvazione della deliberazione di C.C. n. 11 del 30/03/2022 di adozione delle misure correttive e contestuale aggiornamento del risultato di amministrazione 2020.

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

Il risultato di amministrazione 2023 è stato ricavato applicando gli stessi vincoli applicati al risultato di amministrazione 2022 atteso che alla data di redazione della presente relazione non è stato ancora approvato il Rendiconto 2023

### 3.4 - Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 31 dicembre	2.000.892,64 €	2.337.546,89 €	2.268.258,76 €	2.735.191,09 €	2.509.901,54 €
Totale residui attivi finali	2.391.029,56 €	1.774.466,41 €	1.638.766,00 €	1.458.914,62 €	1.635.835,69 €
Totale residui passivi finali	2.450.648,33 €	1.819.698,28 €	784.486,42 €	792.020,87 €	1.570.245,60 €
Risultato di amministrazione	1.941.273,87 €	2.292.315,02 €	3.122.538,34 €	3.402.084,84 €	2.575.491,63 €
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO	NO	NO	NO



3.5 – Avanzo di amministrazione

Esercizio finanziario 2019		
Fondo cassa iniziale	(+)	1.914.661,21 €
Riscossioni	(+)	3.061.226,37 €
Pagamenti	(-)	2.974.994,94 €
Differenza	(+)	<b>2.000.892,64 €</b>
Residui attivi	(+)	2.391.029,56 €
Residui passivi	(-)	2.450.648,33 €
FPV	(-)	227.006,45 €
Differenza		1.714.267,42 €
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		<b>-134.107,14 €</b>

Esercizio finanziario 2020		
Fondo cassa iniziale	(+)	2.000.892,64 €
Riscossioni	(+)	3.664.771,80 €
Pagamenti	(-)	3.328.117,55 €
Differenza	(+)	<b>2.337.546,89 €</b>
Residui attivi	(+)	1.774.446,41 €
Residui passivi	(-)	1.819.698,28 €
FPV	(-)	425.928,57 €
Differenza		1.866.366,45 €
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		10.872,19 €

Esercizio finanziario 2021		
Fondo cassa iniziale	(+)	2.337.546,89 €
Riscossioni	(+)	3.233.496,21 €
Pagamenti	(-)	3.302.784,34 €
Differenza	(+)	<b>2.268.258,76 €</b>
Residui attivi	(+)	1.638.766,00 €
Residui passivi	(-)	784.486,42 €
FPV	(-)	436.572,69 €
Differenza		2.685.965,65 €
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		185.038,01 €

Esercizio finanziario 2022		
Fondo cassa iniziale	(+)	2.268.258,76 €
Riscossioni	(+)	3.486.555,26 €
Pagamenti	(-)	3.019.622,93 €
Differenza	(+)	<b>2.735.191,09 €</b>
Residui attivi	(+)	1.458.914,62 €
Residui passivi	(-)	792.020,87 €
FPV	(-)	746.877,17 €
Differenza		2.655.207,67 €
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		466.463,31

Esercizio finanziario 2023 **		
Fondo cassa iniziale	(+)	2.735.191,09 €
Riscossioni	(+)	3.242.036,01 €
Pagamenti	(-)	3.467.325,56 €
Differenza	(+)	<b>2.509.901,54 €</b>
Residui attivi	(+)	1.635.954,40 €
Residui passivi	(-)	1.570.245,60 €
FPV	(-)	0,00 €
Differenza		2.575.610,34 €
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		

* [Dati a Rendiconto]
**[Dati pre revisione residui]

3.6 - Utilizzo avanzo di amministrazione

	2019	2020	2021	2022	2023
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00 €	5.845,17 €	4.116,40 €	0,00 €	0,00 €
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Spese correnti non ripetitive	3.430,34 €	2.000,00 €	56.370,00 €	36.307,41 €	47.923,99 €
Spese correnti in sede di assestamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Spese di investimento	72.500,00 €	345.000,00 €	110.000,00 €	312.054,74 €	279.393,74 €
Estinzione anticipata di prestiti	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>75.930,34 €</b>	<b>352.845,17 €</b>	<b>170.486,40 €</b>	<b>348.362,15 €</b>	<b>327.317,73 €</b>

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

### 3.7 – Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Primo anno del mandato (2019)	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Tributarie	970.878,61 €	89.222,69 €	- €	- €	970.878,61 €	881.655,92 €	193.868,45 €	1.075.524,37 €
Titolo 2 – Contributi e trasferimenti	247.784,79 €	143.302,53 €	- €	3.530,00 €	244.254,79 €	100.952,26 €	38.435,30 €	139.387,56 €
Titolo 3 - Extratributarie	896.504,73 €	80.618,57 €	- €	16.187,54 €	880.317,19 €	799.698,62 €	130.173,42 €	929.872,04 €
Parziale titoli 1+2+3	2.115.168,13 €	313.143,79 €	- €	19.717,54 €	2.095.450,59 €	1.782.306,80 €	362.477,17 €	2.144.783,97 €
Titolo 4 - In conto capitale	292.162,45 €	190.033,60 €	- €	1.587,36 €	290.575,09 €	100.541,49 €	124.751,96 €	225.293,45 €
Titolo 5 - Accensione di prestiti	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6</b>	<b>2.407.330,58 €</b>	<b>503.177,39 €</b>	<b>- €</b>	<b>21.304,90 €</b>	<b>2.386.025,68 €</b>	<b>1.882.848,29 €</b>	<b>487.229,13 €</b>	<b>2.370.077,42 €</b>

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
(Anno 2020)	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Tributarie	1.075.524,37 €	274.259,63 €			1.075.524,37 €	801.264,74 €	224.258,52 €	1.025.523,26 €
Titolo 2 – Contributi e trasferimenti	139.387,56 €	104.775,76 €		0,50 €	139.387,06 €	34.611,30 €	7.612,73 €	42.224,03 €
Titolo 3 - Extratributarie	929.872,04 €	717.515,32 €			929.872,04 €	212.356,72 €	106.496,65 €	318.853,37 €
Parziale titoli 1+2+3	2.144.783,97 €	1.096.550,71 €	- €	0,50 €	2.144.783,47 €	1.048.232,76 €	338.367,90 €	1.386.600,66 €
Titolo 4 - In conto capitale	225.293,45 €	75.293,45 €			225.293,45 €	150.000,00 €	216.913,61 €	366.913,61 €
Titolo 5 - Accensione di prestiti								
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi								
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6</b>	<b>2.370.077,42 €</b>	<b>1.171.844,16 €</b>	<b>- €</b>	<b>0,50 €</b>	<b>2.370.076,92 €</b>	<b>1.198.232,76 €</b>	<b>555.281,51 €</b>	<b>1.753.514,27 €</b>

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
(Anno 2021)	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
<b>Titolo 1 Tributarie</b>	1.025.523,26 €	226.381,09 €		122.305,17 €	903.218,09 €	676.837,00 €	135.168,34 €	812.005,34 €
<b>Titolo 2 – Contributi e trasferimenti</b>	42.224,03 €	31.829,16 €		192,40 €	42.031,63 €	10.202,47 €	30.305,45 €	40.507,92 €
<b>Titolo 3 - Extratributarie</b>	318.853,37 €	159.386,61 €		8.038,45 €	310.814,92 €	151.428,31 €	115.225,30 €	266.653,61 €
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	1.386.600,66 €	417.596,86 €	- €	130.536,02 €	1.256.064,64 €	838.467,78 €	280.699,09 €	1.119.166,87 €
<b>Titolo 4 - In conto capitale</b>	366.913,61 €	143.598,68 €		130,78 €	366.782,83 €	223.184,15 €	275.462,64 €	498.646,79 €
<b>Titolo 5 - Accensione di prestiti</b>								
<b>Titolo 6 - Servizi per conto di terzi</b>								
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6</b>	1.753.514,27 €	561.195,54 €	- €	130.666,80 €	1.622.847,47 €	1.061.651,93 €	556.161,73 €	1.617.813,66 €

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
(Anno 2022)	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
<b>Titolo 1 Tributarie</b>		220.683,26 €		28.924,43 €	783.080,91 €	562.397,65 €	142.578,32 €	704.975,97 €
<b>Titolo 2 – Contributi e trasferimenti</b>	40.507,92 €	27.039,11 €		109,93 €	40.397,99 €	13.358,88 €	39.077,48 €	52.436,36 €
<b>Titolo 3 - Extratributarie</b>	266.653,61 €	59.916,03 €		581,90 €	266.071,71 €	206.155,68 €	84.480,13 €	290.635,81 €
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	1.119.166,87 €	307.638,40 €	- €	29.616,26 €	1.089.550,61 €	781.912,21 €	266.135,93 €	1.048.048,14 €
<b>Titolo 4 - In conto capitale</b>	498.646,79 €	179.744,71 €		6.233,75 €	492.413,04 €	312.668,33 €	77.232,59 €	389.900,92 €
<b>Titolo 5 - Accensione di prestiti</b>					- €	- €		- €
<b>Titolo 6 - Servizi per conto di terzi</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €		- €
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6</b>	1.617.813,66 €	487.383,11 €	- €	35.850,01 €	1.581.963,65 €	1.094.580,54 €	343.368,52 €	1.437.949,06 €

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Ultimo anno del mandato (preconsun. 2023 prima del riaccertamento ordinario dei residui)								
<b>Titolo 1 Tributarie</b>	704.975,97 €	143.720,94 €			704.975,97 €	561.255,03 €	338.182,57 €	899.437,60 €
<b>Titolo 2 – Contributi e trasferimenti</b>	52.436,36 €	50.779,09 €			52.436,36 €	1.657,27 €	93.774,34 €	95.431,61 €
<b>Titolo 3 - Extratributarie</b>	290.635,81 €	128.674,00 €			290.635,81 €	161.961,81 €	49.714,61 €	211.676,42 €
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	1.048.048,14 €	323.174,03 €	- €	- €	1.048.048,14 €	724.874,11 €	481.671,52 €	1.206.545,63 €
<b>Titolo 4 - In conto capitale</b>	389.900,92 €	122.634,29 €			389.900,92 €	267.266,63 €	141.190,00 €	408.456,63 €
<b>Titolo 5 - Accensione di prestiti</b>					- €	- €		- €
<b>Titolo 6 - Servizi per conto di terzi</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €		- €
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6</b>	1.437.949,06 €	445.808,32 €	- €	- €	1.437.949,06 €	992.140,74 €	622.861,52 €	1.615.002,26 €

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Primo anno del mandato (2019)							
<b>Titolo 1 Spese correnti</b>	1.629.405,53 €	661.788,84 €	11.005,91 €	1.618.399,62 €	956.610,78 €	551.153,54 €	1.507.764,32 €
<b>Titolo 2 – Spese in conto capitale</b>	1.248.794,58 €	30.141,86 €	356.299,71 €	892.494,87 €	862.353,01 €	80.531,00 €	942.884,01 €
<b>Titolo 3 - Spese con rimborso di prestiti</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Titolo 4 -Spese per servizi per conto di terzi</b>	413,00 €	245,00 €	168,00 €	245,00 €	- €	- €	- €
<b>Totale titoli 1+2+3+4</b>	2.878.613,11 €	692.175,70 €	367.473,62 €	2.511.139,49 €	1.818.963,79 €	631.684,54 €	2.450.648,33 €

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
(Anno 2020)							
<b>Titolo 1 Spese correnti</b>	1.507.764,32 €	1.262.442,88 €	3.161,15 €	1.504.603,17 €	242.160,29 €	416.660,96 €	658.821,25 €
<b>Titolo 2 – Spese in conto capitale</b>	942.884,01 €	85.548,80 €	6.278,95 €	936.605,06 €	851.056,26 €	309.820,77 €	1.160.877,03 €
<b>Titolo 3 - Spese con rimborso di prestiti</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

<b>Titolo 4 -Spese per servizi per conto di terzi</b>				- €	- €	- €	- €
<b>Totale titoli 1+2+3+4</b>	2.450.648,33 €	1.347.991,68 €	9.440,10 €	2.441.208,23 €	1.093.216,55 €	726.481,73 €	1.819.698,28 €

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
<b>(Anno 2021)</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>d</b>	<b>e=(a+c-d)</b>	<b>f=(e-b)</b>	<b>g</b>	<b>h=(f+g)</b>
<b>Titolo 1 Spese correnti</b>	658.821,25 €	516.381,00 €	29.481,85 €	629.339,40 €	112.958,40 €	372.953,99 €	485.912,39 €
<b>Titolo 2 – Spese in conto capitale</b>	1.160.877,03 €	276.529,44 €	627.701,01 €	533.176,02 €	256.646,58 €	41.927,45 €	298.574,03 €
<b>Titolo 3 - Spese con rimborso di prestiti</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Titolo 4 -Spese per servizi per conto di terzi</b>				- €	- €	- €	- €
<b>Totale titoli 1+2+3+4</b>	1.819.698,28 €	792.910,44 €	657.182,86 €	1.162.515,42 €	369.604,98 €	414.881,44 €	784.486,42 €

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
<b>(Anno 2022)</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>d</b>	<b>e=(a+c-d)</b>	<b>f=(e-b)</b>	<b>g</b>	<b>h=(f+g)</b>
<b>Titolo 1 Spese correnti</b>	485.912,39 €	369.323,72 €	5.398,63 €	480.513,76 €	111.190,04 €	367.199,35 €	478.389,39 €
<b>Titolo 2 – Spese in conto capitale</b>	298.574,03 €	171.356,64 €	17.648,54 €	280.925,49 €	109.568,85 €	203.632,63 €	313.201,48 €
<b>Titolo 3 - Spese con rimborso di prestiti</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Titolo 4 -Spese per servizi per conto di terzi</b>				- €	- €	- €	- €
<b>Totale titoli 1+2+3+4</b>	784.486,42 €	540.680,36 €	23.047,17 €	761.439,25 €	220.758,89 €	570.831,98 €	791.590,87 €

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
<b>Ultimo anno del mandato (preconsun. 2023 prima del riaccertamento ordinario dei residui)</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>d</b>	<b>e=(a+c-d)</b>	<b>f=(e-b)</b>	<b>g</b>	<b>h=(f+g)</b>
<b>Titolo 1 Spese correnti</b>	478.389,39 €	313.362,44 €	- €	478.389,39 €	165.026,95 €	596.101,41 €	761.128,36 €
<b>Titolo 2 – Spese in conto capitale</b>	313.201,48 €	298.357,83 €		313.201,48 €	14.843,65 €	793.969,59 €	808.813,24 €
<b>Titolo 3 - Spese con rimborso di prestiti</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Titolo 4 -Spese per servizi per conto di terzi</b>	430,00 €	200,00 €		430,00 €	230,00 €	74,00 €	304,00 €
<b>Totale titoli 1+2+3+4</b>	792.020,87 €	611.920,27 €	- €	792.020,87 €	180.100,60 €	1.390.145,00 €	1.570.245,60 €

4. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Residui arrivi al 31.12	2019	2020	2021	2022	Totale residui da preconsuntivo (2023)
Titolo 1 Tributarie	1.075.524,37 €	1.025.523,26 €	812.005,34 €	704.975,97 €	899.437,60 €
Titolo 2 – Contributi e trasferimenti	139.387,56 €	42.224,03 €	40.507,92 €	52.436,36 €	95.431,61 €
Titolo 3 - Extratributarie	929.872,04 €	318.853,37 €	266.653,61 €	290.635,81 €	211.676,42 €
Titolo 4 - In conto capitale	225.293,45 €	366.913,61 €	498.646,79 €	389.900,92 €	408.456,63 €
Titolo 5 - da riduzione attività finanziarie conto di terzi	- €	- €			
Titolo 6 - Accensione di prestiti	20.952,14 €	20.952,14 €	20.952,14 €	20.952,14 €	20.952,14 €
TITOLO 9 – ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	- €	- €	0,20 €	13,42 €	- €
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.391.029,56 €</b>	<b>1.774.466,41 €</b>	<b>1.638.766,00 €</b>	<b>1.458.914,62 €</b>	<b>1.635.954,40 €</b>

Residui passivi al 31.12	2019	2020	2021	2022	Totale residui da preconsuntivo (2023)
Titolo 1 Spese correnti	1.507.764,32 €	658.821,25 €	485.912,39 €	478.389,39 €	761.128,36 €
Titolo 2 – Spese in conto capitale	942.884,01 €	1.160.877,03 €	298.574,03 €	313.201,48 €	808.813,24 €
Titolo 4* - Rimborso di prestiti	- €	- €	- €		
Titolo 7* - Spese per servizi per conto terzi	- €	- €	- €	430,00 €	304,00 €
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.450.648,33 €</b>	<b>1.819.698,28 €</b>	<b>784.486,42 €</b>	<b>792.020,87 €</b>	<b>1.570.245,60 €</b>

4.1 Rapporto tra competenze e residui

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	97,75%	106,03%	57,26%	209,14%	187,93%
---	--------	---------	--------	---------	---------

	2019	2020	2021	2022	2023 (preconsuntivo)
Residui attivi titolo I	1.075.524,37 €	1.602.859,25 €	812.005,34 €	1.746.117,26 €	1.825.907,25 €
Residui attivi titolo III	929.872,04 €	318.853,37 €	309.046,60 €	290.635,81 €	262.186,55 €
<b>Totale Residui attivi</b>	<b>2.005.396,41 €</b>	<b>1.921.712,62 €</b>	<b>1.121.051,94 €</b>	<b>2.036.753,07 €</b>	<b>2.088.093,80 €</b>
Accertamenti Titoli I	1.692.659,32 €	1.552.858,14 €	1.691.013,11 €	704.975,97 €	899.437,60 €
Accertamenti Titoli III	358.870,20 €	259.521,52 €	266.653,61 €	268.896,07 €	211.676,42 €
<b>Totale Accertamenti</b>	<b>2.051.529,52 €</b>	<b>1.812.379,66 €</b>	<b>1.957.666,72 €</b>	<b>973.872,04 €</b>	<b>1.111.114,02 €</b>

### 5 – Patto di Stabilità interno/Pareggio di Bilancio

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno/pareggio di bilancio;

*[indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge. (Per i comuni da 1001 a 5000 ab., l'art. 31 della legge di stabilità 2012, ha stabilito l'obbligo di concorso dell'anno 2013)]*

2019	2020	2021	2022	2023
NS	NS	NS	NS	NS

#### 5.1 - Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno/pareggio di bilancio:

vedi sopra

#### 5.2 - Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno/pareggio di bilancio indicare le sanzioni a cui è stato soggetto:

vedi sopra

### 6 - Indebitamento

#### 6.1 - Evoluzione indebitamento dell'ente:

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito (+)	1.352.540,37	1.188.141,86	1.185.741,89	1.095.499,33	1.001.542,50
Nuovi prestiti (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti rimborsati (-)	164.398,51	2.399,97	90.242,56	93.956,83	92.496,56



## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

Estinzioni anticipate (-)					
Altre variazioni +/- (da specificare)					
<b>Totale fine anno</b>	<b>1.188.141,86</b>	<b>1.185.741,89</b>	<b>1.095.499,33</b>	<b>1.001.542,50</b>	<b>909.045,94</b>
Popolazione residente	2135	2137	2168	2147	2183
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	556,51 €	554,86 €	505,30 €	466,48 €	416,42 €

### 6.2 - Rispetto del limite di indebitamento:

(Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del T.U.E.L.)

	2019	2020	2021	2022	2023
Interessi passivi	48.768,38	44.546,02	36.561,51	36.646,29	31.782,45
entrate correnti					
	2.282.911,32	2.206.132,26	2.337.972,20	2.394.518,86	2.306.165,07
% su entrate correnti	2,14%	2,02%	1,56%	1,53%	1,38%
Limite art.204 TUEL	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%

### 7 - Conto del patrimonio in sintesi

(Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del T.U.E.L.)

Anno 2018 Ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	972.508,57 €	Patrimonio netto	2.970.099,74 €
Immobilizzazioni materiali	8.584.605,97 €		
Immobilizzazioni finanziarie	441.567,98 €		
Rimanenze	- €		
Crediti	2.425.840,55 €		
Attività finanziarie non immobilizzate	- €	Conferimenti	7.199.480,60 €
Disponibilità liquide	1.378.820,04 €	Debiti	2.751.327,23 €
Ratei e risconti attivi	1.759,05 €	Ratei e risconti passivi	884.194,59 €
<b>Totale</b>	<b>13.805.102,16 €</b>	<b>Totale</b>	<b>13.805.102,16 €</b>

Anno 2022 Ultimo rendiconto approvato

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	2.030,08 €	Patrimonio netto	11.480.992,33 €
Immobilizzazioni materiali	9.366.524,99 €		
Immobilizzazioni finanziarie	550.964,95 €		
Rimanenze	- €		
Crediti	590.332,15 €		
Attività finanziarie non immobilizzate	- €	Debiti e Conferimenti	52.886,64 €
Disponibilità liquide	2.817.600,25 €	Debiti	1.793.563,45 €
Ratei e risconti attivi	- €	Ratei e risconti passivi	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>13.327.452,42 €</b>	<b>Totale</b>	<b>13.327.442,42 €</b>

### 7.1 - Riconoscimento debiti fuori bilancio.

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

### DATI RELATIVI AI DEBITI FUORI BILANCIO

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Sentenza esecutive	0,00 €	5.845,17 €	4.116,40 €	0,00 €	0,00 €
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14.227,40 €*	0,00 €
Ricapitalizzazione	0,00 €	0,00 €	0,00 €	724,36 €**	0,00 €
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Acquisizione di beni e servizi	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

\* Con variazione di bilancio n. 40 del 30/11/2022 l'amministrazione provvedeva ad iscrivere nel fondo perdite società partecipate la somma di € 14.227,40 che sommate alle risorse (€ 7.000,00) accantonate in sede di rendiconto 2021 riuscivano a coprire la perdita relativa alla percentuale di detenzione (10%) di Crom. (perdita di € 212.274 percentuale di spettanza del comune di Montescudaio 10% ovvero € 21.274,40) In sede di approvazione di Bilancio i soci hanno deliberato di riportare al nuovo esercizio la perdita e pertanto tali somme sono state svincolate nel rendiconto 2022.

\*\*Con variazione di bilancio n. 40 del 30/11/2022 l'Amministrazione comunale prendeva atto della proposta di azzeramento del capitale sociale del consorzio Scrl GAL ETRURIA e provvedeva a stanziare la somma di € 724,36 per il ripristino dello stesso stabilito in € 30.000,00. Tuttavia con verbale dell'assemblea sociale del GAL Etruria del 30 giugno 2023, repertorio 83.216, raccolta n. 49.093, veniva deliberata la messa in liquidazione della società per la sopravvenuta impossibilità di conseguire l'oggetto sociale e veniva conseguentemente effettuata la nomina del commissario liquidatore. La somma di € 724,36 verrà pertanto svincolata in sede di rendiconto 2023.

### ESECUZIONE FORZATA

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Procedimenti di esecuzione forzata	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Alla data di redazione della presente relazione non sussistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

## 8 - Spesa per il personale

### 8.1 - Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	2019	2020	2021	2022	2023*
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557, 557-quater e 562 della L.296/2006	454.123,44 €	370.865,36 €	443.820,63 €	423.419,18 €	516.665,42 €
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557, 557-quater e 562 della L. 296/2006)*c. 557, 557-quater e 562 della L. 296/2006)*	547.136,82 €	547.136,82 €	547.136,82 €	547.136,82 €	547.136,82 €
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	22,00%	19,62%	23,55%	21,01%	22,41%

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

\* L'anno 2023 è stato calcolato prima delle operazioni di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi

### 8.2 - Spesa del personale pro-capite:

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Spesa personale*</b>					
<b>Abitanti</b>	212,70 €	173,54 €	204,71 €	197,21 €	236,68 €

### 8.3 - Rapporto abitanti dipendenti:

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Abitanti</b>					
<b>Dipendenti</b>	194	237	241	239	218

### 8.4 - Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

Nel periodo di riferimento sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

### 8.5 - Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

Annualità	Importo
2021	34.928,15
2022	25.327,39
2023	25.327,39

### 8.6 - Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni:

SI       NO

### 8.7 - Fondo risorse decentrate.

L'Ente ha rispettato il tetto dell'anno 2016 relativamente al fondo per le risorse decentrate.

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Fondo risorse decentrate</b>	27.640,24 €	34.057,01 €	36.093,89 €	35.992,57 €	44.103,19 €

### 8.8 - Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni):

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

---

*L'ente non ha adottato i provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni)*

## PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

### 1 - Rilievi della Corte dei conti

#### - Attività di controllo:

Pronuncia specifica di cui alla deliberazione n. 23/2022/PRSP della Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti, a cui ha fatto seguito l'approvazione della deliberazione di C.C. n. 11 del 30/03/2022 di adozione delle misure correttive e contestuale aggiornamento del risultato di amministrazione 2020.

#### - Attività giurisdizionale:

- sentenza esecutiva n. 907/2019, notificata nel 2020, che ha definito la controversia n. 224/2019 tra il Comune di Montescudaio e la sig.ra E.C. spese di giudizio collegate alla controversia € 5.845,17 + IVA
- sentenza n. 8/2010, notificata nel 2021, che ha definito la controversia n. 1417/2004 tra il Comune di Montescudaio e la curatela del Fallimento ditta R.M. spese di giudizio collegate alla controversia € 4.116,40 IVA e ogni altro onere.

### 2 - Rilievi dell'Organo di revisione

L'ente non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

### 3 - Azioni intraprese per contenere la spesa

Il Comune di Montescudaio persegue gli obiettivi di contenimento della spesa avendo individuato i seguenti aspetti :

- Dotazioni strumentali informatiche: nell'ottica di razionalizzazione delle dotazioni informatiche strumentali sono state tolte dagli uffici le stampanti in dotazioni ormai vetuste, ed installate n. 3 stampanti multifunzioni, una per ogni piano. Il costo complessivo annuale comprensivo di materiali consumabili, assistenza e copie ammonta ad € 3.000,00 IVA inclusa.
- Telefonia: Il comune di Montescudaio ha aderito alla convenzione Consip 5 per la telefonia mobile; ciò ha permesso di convertire i contratti "a consumo", con schede ricaricabili che non prevedono neanche il costo della tassa di concessione governativa.
- Consumo di carta: riducendo al massimo il consumo di carta e utilizzando, quando possibile, la carta già utilizzata
- Spese postali: privilegiando, soprattutto negli ultimi due anni, la pec anche per le notifiche tributarie

**PARTE V – ORGANISMI CONTROLLATI**

**1.1.** Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del dl 112 del 2008?

SI

**1.2.** Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

SI, per la società CROM

Con delibera consiliare del socio di maggioranza n. 119 del 27/07/2022 come integrata con delibera consiliare n. 14 del 28/02/2023 sono stati approvati gli indirizzi gestionali per la Società, così come disposto dall'art.19, comma 5, del D.Lgs. 175/2016, in materia di contenimento della spesa di funzionamento. Gli obiettivi di contenimento dei costi di funzionamento determinati negli atti sopra citati sono così sintetizzati:

1) contenimento dei costi/spese di funzionamento determinato secondo il seguente parametro di riferimento:

- Obiettivo anno 2023 spese di funzionamento / valore della produzione= entro il rapporto spese di funzionamento pef 2023 e valore della produzione pef 2023 pari al 93,27%
- Obiettivo anno 2024 spese di funzionamento / valore della produzione= entro il rapporto spese di funzionamento pef 2024 e valore della produzione pef 2024 pari al 91,20%
- Obiettivo anno 2025 spese di funzionamento / valore della produzione= entro il rapporto spese di funzionamento pef 2025 e valore della produzione pef 2025 pari al 90,39%

2) contenimento della spesa di personale (voce B9 del CE) nei limiti del seguente parametro di riferimento:

- Obiettivo anno 2023 costo personale / valore della produzione= entro il rapporto spese personale pef 2023 e valore della produzione pef 2023 pari al 24,11%
- Obiettivo anno 2024 costo del personale / valore della produzione= entro il rapporto spese di personale pef 2024 e valore della produzione pef 2024 pari al 23,57%
- Obiettivo anno 2025: costo personale / valore della produzione= entro il rapporto spese di personale pef 2025 e valore della produzione pef 2025 pari al 23,36%

3) contenimento costi afferenti alla contrattazione integrativa aziendale:

- Obiettivo triennio 2023/2025: premio di risultato = pari a zero

4) vincoli in materia di assunzioni

In materia di vincoli assunzionali, oltre a quanto disciplinato dall'art. 19 del D.Lgs. 175/2016, si stabilisce quanto segue:

- possibile ricorso al reclutamento di personale a tempo determinato, interinale o altre forme temporanee in caso di necessità di sopperire a carenze temporanee di risorse o implementazione di servizi in affidamento/svolti non aventi caratteristiche di stabilità nel tempo, avuto comunque riguardo alla sostenibilità economica di tali interventi rispetto al complessivo equilibrio aziendale ed al rispetto dell'obiettivo di contenimento dei costi di personale di cui alla presente deliberazione.

Si osserva infine, che le eventuali assunzioni, a qualunque titolo, sono subordinate, oltre che alle misure di contenimento di cui sopra, alla disciplina di cui agli artt. 19 e 25 del D.Lgs. 175/2016, ivi compresa una propedeutica ricognizione del personale in servizio volta alla rilevazione di eventuali eccedenze di personale

**1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.**

Il comune di Montescudaio detiene partecipazioni di controllo nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, nei confronti della società Crom Servizi srl

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO <sup>(1)</sup>						
Denominazione e forma giuridica	Tipologia azienda o società <sup>(2)</sup>	Campo di attività	% di partecipazione o di capitale di dotazione (7)	Fatturato registrato o valore produzione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio +/-
				2018	2018	2018
Crom Servizi	srl	Gestione farmacie	10%	2.611.951,00 €	4.000.000	-271.249,00 €
				2019	2019	2019
				2.543.550,00 €	4.000.000	-471.846,00 €

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
2.543.550,00 €	4.000.000	-471.846,00 €
<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>
2.447.279,00 €	4.000.000	-212.274,00 €
<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>2022</b>
2.322.722,00 €	3.857.808	-2.271.652,00 €

### 1.4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente): (ove presenti)

SOCIETA' PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE
RetiAmbiente spa	0,03%
Apes S.c.r.l.	0,20%
Asa spa	0,19%
Gal Etruria S.c.r.l.	2,00%
Promozione e Sviluppo Val di Cecina S.r.l.	0,25%

Ai sensi di quanto disciplinato dall'art. 20, commi 1 e 2, del D. Lgs. 175/2016, i risultati attesi dal citato piano di revisione ordinaria sono i seguenti:

SOCIETA' PARTECIPATE	MODALITA' DI REVISIONE ORDINARIA	SOCIETA' PRESENTE ALLA DATA DEL 31/12/2022	SOCIETA' PRESENTE AL 31/12/2023 RISULTATI ATTESI
Crom Servizi srl	MANTENERE – Interventi di razionalizzazione attraverso contenimento dei costi di funzionamento	SI	SI
Apes Spa	MANTENERE	SI	SI
Asa Spa	MANTENERE	SI	SI
Retiambiente Spa	MANTENERE	SI	SI
GAL Etruria S.c.p.a	LIQUIDAZIONE	SI	SI
Promozione e Sviluppo Bassa Val di Cecina srl	LIQUIDAZIONE	SI	SI
NUMERO TOTALE SOCIETA'		6	6

### ANNO 2018

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO <sup>(1)</sup>						
Denominazione e forma giuridica	Tipologia azienda o società <sup>(2)</sup>	Campo di attività	Fatturato registrato o valore produzione	% di partecipazione o di capitale di dotazione (7)	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio +/-
			2018		2018	2018
Asa	spa	Gestione servizio idrico integrato	113.860.659,00 €	0,12%	81.302.816,00 €	327.617,00 €

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

Gal Etruria	s.c.r.l.	Attività finalizzate allo sviluppo locale previste da iniziative comunitarie a sostegno delle aree rurali nel rispetto dei regolamenti C.E. e della legislazione nazionale	n/d	2%	n/d	33,00 €
Apes	S.C.P.A.	Gestione edilizia residenziale popolare	11.576.022,00 €	0,20%	1.459.357,00 €	3.950,00 €
Reti Ambiente	Spa	Smaltimento rifiuti	1,00 €	0,03%	21.909.022,00 €	202.061,00 €
Promozione e Sviluppo	SRL	Servizi di promozione del turismo	bilancio non approvato	0,25%	bilancio non approvato	bilancio non approvato

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.  
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;  
L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

2) Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.  
3) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.  
4) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda

### ANNO 2019

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO <sup>(1)</sup>						
Denominazione e forma giuridica	Tipologia azienda o società <sup>(2)</sup>	Campo di attività	Fatturato registrato o valore produzione	% di partecipazione o di capitale di dotazione (7)	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio +/-
			2019		2019	2019
Asa	spa	Gestione servizio idrico integrato	110.573.932,00 €	0,12%	82.135.719,00 €	2.463.508,00 €
Gal Etruria	s.c.r.l.	Attività finalizzate allo sviluppo locale previste da iniziative comunitarie a sostegno delle aree rurali nel rispetto dei regolamenti C.E. e della legislazione nazionale	241.653,00 €	2%	55.751	14,00 €
Apes	S.C.P.A.	Gestione edilizia residenziale popolare	10.401.600,00 €	0,20%	1.463.173,00 €	3.817,00 €
Reti Ambiente	Spa	Smaltimento rifiuti	54.220,00 €	0,03%	21.979.788,00 €	70.180,00 €
Promozione e Sviluppo	SRL	Servizi di promozione del turismo	bilancio non approvato	0,25%	bilancio non approvato	bilancio non approvato

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.



## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;

L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

2) Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.

3) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

4) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda

### Anno 2020

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO <sup>(1)</sup>						
Denominazione e forma giuridica	Tipologia azienda o società <sup>(2)</sup>	Campo di attività	Fatturato registrato o valore produzione	% di partecipazione o di capitale di dotazione (7)	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio +/-
			2020		2020	2020
Asa	spa	Gestione servizio idrico integrato	111.857.450,00 €	0,12%	85.820.718,00 €	4.211.393,00 €
Gal Etruria	s.c.r.l.	Attività finalizzate allo sviluppo locale previste da iniziative comunitarie a sostegno delle aree rurali nel rispetto dei regolamenti C.E. e della legislazione nazionale	390.234,00 €	2%	55.789	37,00 €
Apes	S.C.P.A.	Gestione edilizia residenziale popolare	9.266.167,00 €	0,20%	1.467.500,00 €	4.325,00 €
Reti Ambiente	Spa	Smaltimento rifiuti	115,00 €	0,03%	22.015.643,00 €	35.854,00 €
Promozione e Sviluppo	SRL	Servizi di promozione del turismo	bilancio non approvato	0,25%	bilancio non approvato	bilancio non approvato

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.

L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;

L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

2) Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.

3) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

4) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda

### ANNO 2021

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO<sup>(1)</sup>

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

Denominazione e forma giuridica	Tipologia azienda o società <sup>(2)</sup>	Campo di attività	Fatturato registrato o valore produzione	% di partecipazione o di capitale di dotazione (7)	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio +/-
			2021		2021	2021
Asa	spa	Gestione servizio idrico integrato	109.327.292,00 €	0,12%	90.540.128,00 €	3.862.087,00 €
Gal Etruria	s.c.r.l.	Attività finalizzate allo sviluppo locale previste da iniziative comunitarie a sostegno delle aree rurali nel rispetto dei regolamenti C.E. e della legislazione nazionale	104.979,00 €	2%	55.751	-55.788,00 €
Apes	S.C.P.A.	Gestione edilizia residenziale popolare	9.127.171,00 €	0,20%	1.471.785,00 €	4.289,00 €
Reti Ambiente	Spa	Smaltimento rifiuti	196.308.487,00 €	0,03%	38.379.731,00 €	28.957,00 €
Promozione e Sviluppo	SRL	Servizi di promozione del turismo	bilancio non approvato	0,25%	bilancio non approvato	bilancio non approvato

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.

L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;

L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

2) Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.

3) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

4) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda

### ANNO 2022

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO <sup>(1)</sup>						
Denominazione e forma giuridica	Tipologia azienda o società <sup>(2)</sup>	Campo di attività	Fatturato registrato o valore produzione	% di partecipazione o di capitale di dotazione (7)	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio +/-
			2022		2022	2022
Asa	spa	Gestione servizio idrico integrato	106.595.377,00 €	0,12%	99.019.202,00 €	5.363.007,00
Gal Etruria	s.c.r.l.	Attività finalizzate allo sviluppo locale previste da iniziative comunitarie a sostegno delle aree rurali nel rispetto dei regolamenti C.E. e della legislazione nazionale	285.324,00 €	2%	14.411	418,00
Apes	S.C.P.A.	Gestione edilizia residenziale popolare	9.127.171,00 €	0,20%	1.479.151,00 €	7.360,00 €

## Comune di Montescudaio. – Relazione di Fine Mandato

Reti Ambiente	Spa	Smaltimento rifiuti	236.445.848,00 €	0,03%	38.379.731,00 €	240.268,00 €
Promozione e Sviluppo	SRL	Servizi di promozione del turismo	bilancio non approvato	0,25%	bilancio non approvato	bilancio non approvato

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.  
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;  
L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

2) Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.

3) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

4) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda

1.5 provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244): (ove presenti)

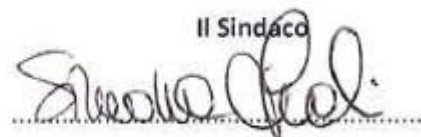
Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura
Nessun provvedimento nel periodo del mandato			

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Montescudaio che è stata trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti in data 25/03/2024

Lì 22/03/2024



Il Sindaco  


### CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del T.U.E.L., si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del T.U.E.L. o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì .25./03./2024

L'organo di revisione economico finanziaria<sup>(\*)</sup>



**Dott. Daniele CAPPELLINI**  
Revisore Legale dei Conti   
- iscritto al Registro dei Revisori Legali c/o il Min. Economia e  
Finanze al n° 85.827, ex D.M. 27/02/1999, pubbl. in Gazzetta  
Ufficiale Suppl. Ord. 4° serie n. 77 del 28/02/1999  
- iscritto all'elenco dei Revisori degli Enti Locali c/o  
Direzione Centrale Finanza Locale del Ministero dell'Interno